

INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) 2021

Unidad Ejecutora:
UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO
ANTUNEZ DE MAYOLO
HUARAZ

Periodo: Año 2021

Mayo de 2022



Contenido

Resumen Ejecutivo.....	3
Análisis del cumplimiento de las metas físicas y financieras de las Actividades Operativas e inversiones	5
✓ Modificación del POI.....	5
✓ Evaluación de cumplimiento de las Actividades Operativas.....	9
✓ Evaluación de cumplimiento de las Inversiones	12
✓ Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas.....	13
Análisis Adicional según Estructura Programática	15
PROGRAMA PRESUPUESTAL 0066: FORMACION UNIVERSITARIA DE PREGRADO	15
CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9001 ACCIONES CENTRALES	18
CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002 ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE	19
NO RESULTAN EN PRODUCTOS	19
Conclusiones	22
Recomendaciones	23
Anexos	24



Resumen Ejecutivo

El presente documento, constituye la evaluación del Plan Operativo Institucional del año fiscal 2021 aprobado con R.C.U.-Rector N° 083-2021-UNASAM, en el contexto del Plan Estratégico Institucional 2020 – 2024 aprobado mediante R.R. N° 157-2021-UNASAM y ratificado con R.C.U.-Rector N° 385-2021-UNASAM; y el Presupuesto Institucional de Apertura 2021 aprobado con R.R. N° 327-2020-UNASAM, tiene por objetivo verificar y medir el grado de cumplimiento de las metas físicas y financieras de cada una de las actividades operativas que se han propuesto desarrollar las facultades, escuela de posgrado, unidades académicas, unidades administrativas, centros de investigación y experimentación; y centros de producción de bienes y servicios, que conforman a su vez individualmente los centros de costos.

Así mismo, analizar el grado de vinculación de las actividades con los objetivos y ejes de desarrollo del Plan Rector, con la finalidad de promover internamente la importancia de la relación estratégica que existe a través de estos niveles de planeamiento para el corto y mediano plazo.

El presente informe comprende el cumplimiento del plan operativo institucional ejecutado por los centros de costos, a través de la entrega de sus correspondientes evaluaciones, al presentar la evaluación de cada trimestre a la Dirección de Planificación, ésta procede a agregar la información física y financiera mediante el Aplicativo CEPLAN- Versión: 1.0.1.33, para así obtener los indicadores de cumplimiento de metas.

El conjunto de planes por centro de costos, configuran el Plan Operativo Institucional de la Universidad, el período de evaluación corresponde al año 2021. Es mediante el análisis de la información estadística recopilada mediante los formularios de la Directiva N° 001-2019-UNASAM-OGPP/DP "Directiva para la Formulación y Evaluación del Plan Operativo Institucional de la Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo 2020 – 2022", aprobada con R.R. N° 099-2020-UNASAM, se han elaborado las diferentes tablas de la ejecución presupuestal



a nivel Pliego y estados del logro de metas físicas y financieras por cada centro de costos y sus correspondientes resultados.

Complementariamente, se emplean los criterios y metodología del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN para el proceso de seguimiento y evaluación de las metas en base a las actividades operativas que suman quinientos cincuenta (550) y doce (12) proyectos de inversión. De las Actividades Operativas - AO, (64) no reportan actividad, el promedio de avance físico representa en promedio el 82% de AOs, y respecto al avance físico de Actividades Estratégicas Institucionales – AEI, es en promedio del 74% semestral.

Así mismo del monto ejecutado para el período que se informa es por el importe de S/ 67, 738,467.00 que representa el 59.2% respecto al PIM de S/ 114, 411,222.00.

Finalmente indicar, que estas brechas entre el seguimiento de actividades operativas y de la propia ejecución financiera se sitúa en la elevada tasa de omisos a la presentación de sus informes mensuales en los plazos establecidos, el cual es del 0.10 respecto del total de los centros de costos de la Universidad.

OFICINA GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN



Análisis del cumplimiento de las metas físicas y financieras de las Actividades Operativas e inversiones

El total o 100% de las Actividades Estratégicas Institucionales – AEI programadas y ejecutadas están dentro de la cobertura del PIA, no se registran actividades sin financiamiento; por tanto, la contribución al PEI no se afecta desde la aprobación del presupuesto y programación de actividades operativas.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI, de mayor relevancia está vinculado a la Formación Académica el cual registra el 96% de avance físico y en ese orden continúan los Objetivos Institucionales de Extensión Cultural y de Proyección Social con 92% de avance físico, Gestión del Riesgo con 88% de avance físico, Investigación Científica con 81% de avance físico, Gestión Institucional con 71% de avance físico.

✓ Modificación del POI

En el proceso de la ejecución de las metas y seguimiento de los diferentes Centros de Costos, se puede apreciar un incremento de presupuesto a nivel de Objetivos Estratégicos Institucionales - OEI a excepción del objetivo Estratégico Institucional 03 Fortalecer las actividades de extensión cultural y de proyección social para la comunidad Universitaria, esto debido a la coyuntura social en la que se viene desarrollando las actividades académicas y administrativas.

OEI	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO CONSISTENCIADO	PRESUPUESTO MODIFICADO	MONTO MODIFICADO
OEI.01	MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES SANTIAGUINOS	42,382,151.00	43,789,825.00	1,407,867.00
OEI.02	PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	51,690.00	3,050,313.00	2,998,623.00
OEI.03	FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN CULTURAL Y DE PROYECCIÓN SOCIAL PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	205,893.00	205,893.00	-
OEI.04	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	63,467,566.00	67,297,435.00	3,829,869.00
OEI.05	IMPLEMENTAR LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	37,756.00	67,756.00	30,000.00



EOI	DENOMINACIÓN	AEI	DENOMINACIÓN	N-AO	PIM
OEI.01	MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES SANTIAGUINOS	AEI.01.01	CURRÍCULOS ENMARCADOS EN EL MODELO DE ENSEÑANZA POR COMPETENCIAS IMPLEMENTADO PARA ESTUDIANTES	115	37,118,314.00
		AEI.01.02	SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	59	5,372,183.00
		AEI.01.03	PROGRAMAS ACADÉMICOS DE POST GRADO LICENCIADOS PARA GRADUADOS UNIVERSITARIOS	3	436,640.00
		AEI.01.04	PROGRAMA DE MOVILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL IMPLEMENTADO PARA DOCENTES Y ESTUDIANTES	3	37,859.00
		AEI.01.05	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES CONTINUO PARA DOCENTES UNIVERSITARIOS	19.00	697,582.00
		AEI.01.06	PROGRAMA DE GESTIÓN CURRICULAR PARA ESTUDIANTES	1	47,247.00
		AEI.01.07	PROGRAMA ACADÉMICO FORTALECIDO PARA ESTUDIANTES	1	80,000.00

La modificación presupuestaria se debe a la transferencia de partidas de herramientas de incentivos, realizado en el mes de Julio por el Ministerio de Educación a favor de las universidades públicas para el logro de resultados, cuyo movimiento financiero se encuentra detallado en la categoría presupuestal: 9002 Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos; además de la incorporación del saldo de balance en el programa presupuestal 0066 Formación Universitaria de pregrado del mes de setiembre.

EOI	DENOMINACIÓN	AEI	DENOMINACIÓN	N-AO	PIM
OEI.02	PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	AEI.02.01	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE HABILIDADES IMPLEMENTADO PARA LA INVESTIGACIÓN DE LOS DOCENTES UNIVERSITARIOS	5	2,247,399.00
		AEI.02.02	CONVENIOS DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA PRIORIZADOS PARA GRUPOS DE INTERÉS	14	447,557.00
		AEI.02.03	INVESTIGACIONES INTEGRADAS A REDES CIENTÍFICAS DE MIEMBROS DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	7	355,357.00



La modificación presupuestaria se debe a la transferencia financiera para financiar el proyecto de investigación: "Sistema de biorremediación compacto Aerobio y Anaerobio BIODAM-FONDECYT" y el proyecto de investigación: "Presentación del Algebra de Malcev Simple, no de lie de dimensión 7-FONDECYT", los cuales se encuentran detallados en la categoría presupuestal: 9002 Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos, ambas transferencias fueron realizadas en el mes de setiembre.

EOI	DENOMINACIÓN	AEI	DENOMINACIÓN	N-AO	PIM
OEI.04	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	AEI.04.01	SISTEMA DE GESTIÓN MEJORADO CON ENFOQUE DE PROCESOS PARA LA UNIVERSIDAD	188	60,807,761.00
		AEI.04.02	PLAN DE PRODUCCIÓN AUTOFINANCIADO PARA EL CENTRO DE PRODUCCIÓN	80	6,234,618.00
		AEI.04.03	CONDICIONES BÁSICAS DE CALIDAD DE LICENCIAMIENTO SOSTENIBLE EN LA UNIVERSIDAD	4	31,026.00
		AEI.04.04	ACREDITACIÓN PROGRESIVA DE LA UNIVERSIDAD	20	191,490.00
		AEI.04.05	GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LOS ESTUDIANTES	6	32,540.00

La modificación presupuestal se debe a:

- La transferencia de partidas para el pago de bonificación especial del docente investigador en mérito al D.S. N°087-2021, en el mes de abril.
- La transferencia de partidas para financiar productos e inversiones: acciones para el incremento de la oferta académica de pregrado en universidades públicas en el mes de mayo.
- Incorporación de saldo de balance para proyectos de investigación en el mes de mayo.
- La transferencia financiera de herramientas de incentivos para el logro de resultados en las universidades públicas en el mes de mayo.
- Incorporación de saldo de balance para mantenimiento y operación de la infraestructura y equipamiento en el mes de setiembre.



- Incorporación de saldo de balance para proyectos de investigación en el mes de setiembre.
- Habilitaciones y anulaciones que se efectúan para asegurar el cumplimiento de las metas físicas y objetivos institucionales: Apoyo Académico, en el mes de setiembre.
- Incorporación de saldo de balance para fomento de la investigación formativa en el mes de setiembre.
- Incorporación de saldo de balance para Apoyo Académico, en el mes de setiembre.

Estas modificaciones presupuestarias se dieron en el programa presupuestal 0066 Formación Universitaria de Pregrado.

La modificación presupuestal se debe a:

- Las transferencias de partidas para la contratación de servicios de internet para estudiantes y docentes en el mes de enero.
- Las transferencias de partidas de reajuste de pensiones D.S. N°006-2021-EF.
- Incorporación de saldo de balance para el proyecto de investigación: "Diversidad de Hongos Endofíticos de Plantas Medicinales Altoandinas-FONDECYT" en el mes de febrero.
- Incorporación de saldo de balance para el desarrollo de investigaciones en el mes de setiembre.
- Transferencia de partidas por otorgamiento de un bono extraordinario a favor del personal formal del sector privado y público con menores ingresos en el mes de noviembre.
- Transferencias de partidas para financiar el pago de sentencias judiciales en calidad de cosa juzgada en ejecución al 31 de diciembre del 2021, en el mes de diciembre.

Estas modificaciones presupuestarias se dieron en la categoría presupuestal: 9002 Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos.



EOI	DENOMINACIÓN	AEI	DENOMINACIÓN	N-AO	PIM
OEI.05	IMPLEMENTAR LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	AEI.05.01	PLAN DE CONTINGENCIA Y CONTINUIDAD IMPLEMENTADO PARA LA UNIVERSIDAD	8	67,756.00

La modificación presupuesta se debe a la transferencia de partidas del Ministerio de Educación a favor de las universidades públicas, para herramienta de incentivos para el logro de resultados, el mismo que fue registrado en el mes de Julio en la categoría presupuestal: 9002 Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos.

✓ Evaluación de cumplimiento de las Actividades Operativas

La Universidad tiene vigente setentaicinco (75) centros de Costos, de los cuales están operativos setenta y tres (73), de los cuales se puede establecer un avance físico de metas del orden del 94% en promedio de este conjunto.

El detalle se observa en la siguiente tabla:

CENTRO DE COSTOS	N-AO	PROGRAMACIÓN FÍSICA-ANUAL		% AVANCE FÍSICO
		CONSISTENCIADA	SEGUIMIENTO	
RECTORADO OFICINA	14	92	78	84.8
VICERRECTORADO ACADEMICO OFICINA	27	137	127	92.7
VICERRECTORADO INVESTIGACION OFICINA	13	59	42	71.2

CENTRO DE COSTOS	N-AO	PROGRAMACIÓN FÍSICA-ANUAL		% AVANCE FÍSICO
		CONSISTENCIADA	SEGUIMIENTO	
OFICINA DE CONTROL INTERNO	6	73	57	78.1
PROCURADURIA UNIVERSITARIA	4	908	557	61.3
SECRETARIA GENERAL	10	18901	13318	70.5
OFICINA GENERAL DE IMAGEN INSTITUCIONAL	6	63	51	81.0
ADMINISTRACION CENTRAL	6	61	52	85.2
DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION OFICINA	4	37	27	73.0
DIRECCION DE GESTION FINANCIERA	5	60	45	75.0
DIRECCION DE ABASTECIMIENTO Y SERVICIOS AUXILIARES	7	238	230	96.6
DIRECCION DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	18	4537	4192	92.4
COMEDOR UNIVERSITARIO	5	340433	328648	96.5
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	8	915	906	99.0
OFICINA GENERAL DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	15	97	80	82.5
OFICINA GENERAL DE ASESORIA JURIDICA	8	1443	855	59.3



Evaluación de Implementación del POI

OFICINA GENERAL DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	10	268	267	99.6
OFICINA GENERAL DE DESARROLLO FISICO	11	60	58	96.7
OFICINA GENERAL DE TECNOLOGIA DE INFORMACION, SISTEMAS Y ESTADISTICA	4	15	12	80.0
OFICINA GENERAL DE PRE INVERSION	6	12	7	58.3
DIRECCIÓN DEL INSTITUTO DE INVESTIGACION	13	83	79	95.2
OFICINA GENERAL DE ESTUDIOS	6	12	12	100.0
DIRECCION ACADEMICA DE ESTUDIOS GENERALES	1	2	3	150.0
OFICINA GENERAL DE ADMISION	6	32	39	121.9
OFICINA GENERAL DE SERVICIOS ACADEMICOS Y PUBLICACIONES	6	91	36	39.6
OFICINA GENERAL DE CALIDAD UNIVERSITARIA	9	58	32	55.2
UNIDAD BIBLIOTECA CENTRAL	5	415	411	99.0
DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL, DEFENSA CIVIL Y BIOSEGURIDAD	8	35	31	88.6
APOYO ACADEMICO	5	10	11	110.0
CAPACITACIÓN DOCENTE	2	3	2	71.3
FOMENTO DE LA INVESTIGACIÓN	3	6	8	133.3
GESTIÓN DEL PROGRAMA	1	1	4	400.0
SERVICIOS EDUCACIONALES COMPLEMENTARIOS	1	2	2	100.0

CENTRO DE COSTOS	N-AO	PROGRAMACIÓN FISICA-ANUAL		% AVANCE FISICO
		CONSISTENCIADA	SEGUIMIENTO	
PLANTA CONCENTRADORA SANTA ROSA DE JANGAS	1	60000	30000	50.0
PLANTA CONCENTRADORA DE MESAPATA	1	1000	1000	100.0
CAÑASBAMBA	8	194000	155500	80.2
ALLPA RUMI	2	14	9	64.3
IISAM TINGUA	17	171767	117487	68.4
TUYU RURI	4	126	127	100.8
COCIAP	11	46	26	56.5
PARIACOTO	5	1821	1015	55.7

CENTRO DE COSTOS	N-AO	PROGRAMACIÓN FISICA-ANUAL		% AVANCE FISICO
		CONSISTENCIADA	SEGUIMIENTO	
CENTRO PRE UNIVERSITARIO	10	341	373	109.4
CENTRO DE IDIOMAS UNASAM	11	109	65	59.6
LABORATORIO DE CALIDAD AMBIENTAL - FCAM	8	7062	4373	61.9
ESCUELA DE POST GRADO	5	55	21	38.2
PROCESOS DE ADMISIÓN	2	2	3	150.0
CICLOS DE ACTUALIZACIÓN PROFESIONAL	11	11	11	100.0



Evaluación de Implementación del POI

CENTRO DE COSTOS	N-AO	PROGRAMACIÓN FÍSICA-ANUAL		% AVANCE FÍSICO
		CONSISTENCIADA	SEGUIMIENTO	
LABORATORIO DE FÍSICA	2	24	26	108.3
LABORATORIO DE QUÍMICA	1	200	300	150.0
LABORATORIO DE BIOLOGÍA	1	1500	1500	100.0
LABORATORIO DE LA FIIA	1	200	200	100.0

CENTRO DE COSTOS	N-AO	PROGRAMACIÓN FÍSICA-ANUAL		% AVANCE FÍSICO
		CONSISTENCIADA	SEGUIMIENTO	
FACULTAD DE CIENCIAS MÉDICAS	10	75	79	105.3
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS	8	69	52	75.4
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, EDUCACIÓN Y COMUNICACIONES	10	68	54	79.4
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y TURISMO	20	107	78	72.9
FACULTAD DE ECONOMÍA Y CONTABILIDAD	21	91	74	81.3
FACULTAD DE CIENCIAS	22	140	110	78.6
FACULTAD DE INGENIERÍA DE MINAS, GEOLOGÍA Y METALURGIA	20	123	106	86.2
FACULTAD DE CIENCIAS DEL AMBIENTE	16	76	80	105.3
FACULTAD DE INGENIERÍA DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	14	80	75	93.8
FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL	21	101	161	159.4
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	17	87	77	88.5

El Plan Operativo Institucional de la UNASAM 2021, no presenta Actividades Operativas con avance en ejecución Física baja o nula debido a los esfuerzos que ha venido desarrollando la universidad para poder desarrollar los ciclos académicos de manera virtual con gran éxito.

De acuerdo al contexto social, se dificulta el poder realizar capacitaciones de manera presencial, por lo cual en los primeros meses no se tuvo avance físico, debido a ello en los posteriores meses se realizaron capacitaciones de manera virtual lo que se ve reflejado en un avance 100%

En cuanto a la AO elaboración de estudios de investigaciones no se reportó avance físico debido a que la Dirección del Instituto de Investigación no programó ningún estudio en los primeros cinco meses.



✓ Evaluación de cumplimiento de las Inversiones

PROYECTO	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
2115833: MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS ACADEMICOS Y DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE CIENCIAS MEDICAS DE LA UNASAM - HUARAZ - REGION ANCASH	0	110,400	0	0.0
2171536: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LABORATORIO DE LA ESCUELA ACADEMICO PROFESIONAL DE INGENIERIA DE SISTEMAS E INFORMATICA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNASAM, DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA DE HUARAZ, DEPARTAMENTO DE ANCASH	875,333	4,090,168	1,712,811	41.9
2258465: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS Y COMPLEMENTARIOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS DE LA UNASAM, DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA DE HUARAZ, DEPARTAMENTO DE ANCASH	126,028	1,750,069	356,552	20.4
2324993: CREACION DEL SERVICIO DE RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA - PROVINCIA DE HUARAZ - REGION ANCASH	5,601,309	5,368,255	33,500	0.6
2341738: CREACION DEL SERVICIO ACADEMICO DE LA FACULTAD DE MEDICINA HUMANA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO - DISTRITO DE HUARAZ - PROVINCIA DE HUARAZ - DEPARTAMENTO DE ANCASH	6,369,960	14,165,882	11,130,581	78.6
2345146: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LA UNIDAD DE SALUD DE LA DIRECCION DE BIENESTAR UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA DE HUARAZ, DEPARTAMENTO DE ANCASH	177,796	1,133,327	342,358	30.2
2413957: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO ADMINISTRATIVO DE LA SEDE INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA - PROVINCIA DE HUARAZ - DEPARTAMENTO DE ANCASH	8,033,047	550,000	0	0.0
2413964: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO ACADEMICO Y COMPLEMENTARIO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA - PROVINCIA DE HUARAZ - DEPARTAMENTO DE ANCASH	7,371,353	7,371,353	98,651	1.3
2413970: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA - PROVINCIA DE HUARAZ - DEPARTAMENTO DE ANCASH	8,818,826	4,082,972	0	0.0



Evaluación de Implementación del POI

2413975: CREACION DEL SERVICIOS DEL CENTRO DE INVESTIGACION AGROINDUSTRIAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO - TINGUA - DISTRITO DE MANCOS - PROVINCIA DE YUNGAY - DEPARTAMENTO DE ANCASH	50,000	50,000	0	0.0
2453953: ADQUISICION DE SETS DE VEHICULOS; EN EL(LA) UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO EN LA LOCALIDAD SHANCAYAN ALTO (SHANCAYAN), DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA HUARAZ, DEPARTAMENTO ANCASH	0	4,626,103	0	0.0
2458200: CONSTRUCCION DE UNIDADES ULTRA VIOLETA DE PURIFICACION DE AGUA; EN EL(LA) UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA HUARAZ, DEPARTAMENTO ANCASH	0	249,550	9,500	3.8

De la tabla podemos observar que 5 proyectos no presentan ningún avance financiero y 3 proyectos presentan un avance financiero menor al 5%.

El Proyecto de inversión "Creación del Servicio Académico de la Facultad de Medicina Humana de la Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo – Distrito de Huaraz – Provincia de Huaraz – Departamento de Ancash", ha logrado el avance financiero del 78.6%; además según información de consulta amigable del MEF reporta un avance físico del 43.6% para el año 2021.

La información detallada del avance financiero de los proyectos de inversión de la tabla se obtuvo de consulta amigable (MEF), debido a que el área responsable de informar sobre estos avances no presentó ningún reporte a la Oficina General de Planificación y Presupuesto.

✓ Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas

El tránsito entre el año 2020 al 2021, es afectado por las disposiciones del Estado de Emergencia Nacional para contrarrestar la pandemia del COVID-19, el cual ha afectado las actividades académicas y operativas de la entidad, adoptando medidas laborales bajo la modalidad de trabajo remoto y mixto. Asimismo, el desarrollo de las actividades académicas a nivel pregrado y posgrado, fueron desarrollados de manera virtual, hemos tenido que adoptar medidas de fortalecimiento del sistema de trámite virtual.



En ese escenario, no fue posible aplicar en su totalidad las acciones de mejora continua para el período, lo que en la práctica obliga al Pliego realizar la presente evaluación con limitaciones de información de los centros de costos, situación que ha llevado a realizar en algunos casos estimaciones en el primer semestre y parte del segundo semestre del año 2021.

Las medidas adoptadas para el cumplimiento de metas fueron las siguientes:

1. Diseño de Actividades Operativas acorde con las tareas cotidianas de cada centro de costos.
2. Centralizar el registro de los procesos de seguimiento mediante el Aplicativo CEPLAN - Versión: 1.0.1.33 en la Dirección de Planificación-OGPP.
3. Mejora en los plazos para el cumplimiento de entrega del informe de seguimiento y evaluación por centro de costos.
4. Incorporar los contratos de terceros, para mejorar la oportunidad del seguimiento y evaluación del POI en el marco de la Guía para el Planeamiento Institucional, modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD.
5. Sensibilizar a la Dirección General de Administración, para la aprobación del Cuadro de Necesidades – CN y Plan Anual de Contrataciones – PAC conjuntamente con el PIA y POI antes del inicio del ejercicio fiscal vigente.
6. Mejorar la política para la priorización de la inversión universitaria mediante la Programación Multianual de Inversiones.
7. Mejor identificación de iniciativas de investigación por líneas y mediante docentes calificados.

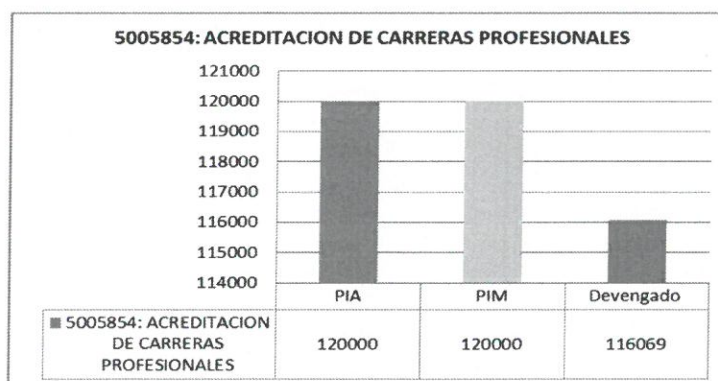
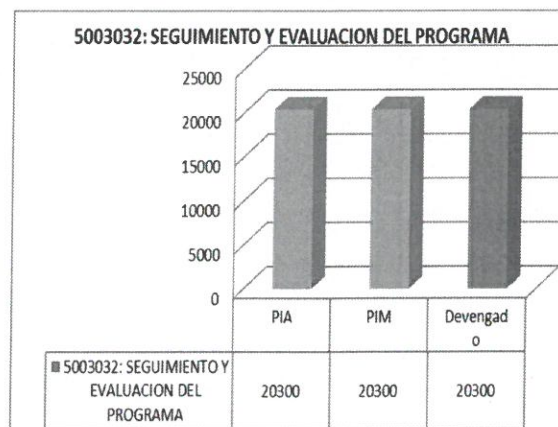
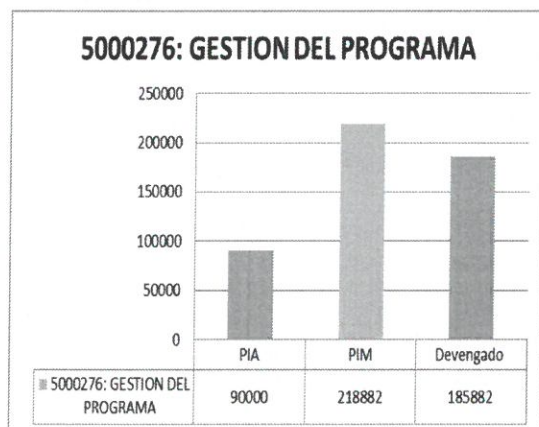


Análisis Adicional según Estructura Programática

Las actividades operativas universitarias se enmarcan en las Acciones Estratégicas Institucionales y Objetivos Estratégicos Institucionales, agrupadas conforme al Plan Estratégico Institucional, y simultáneamente en categorías presupuestarias respecto al presupuesto institucional multianual, en este marco el comportamiento de la ejecución por categoría y genérica de gasto tiene el siguiente comportamiento:

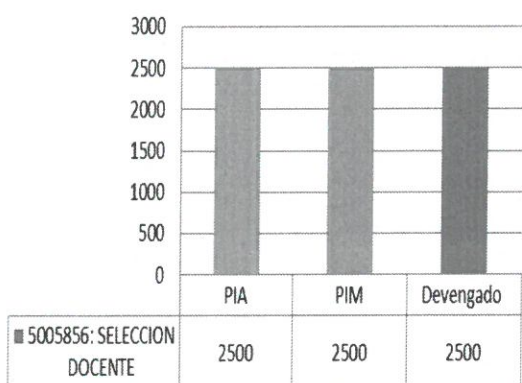
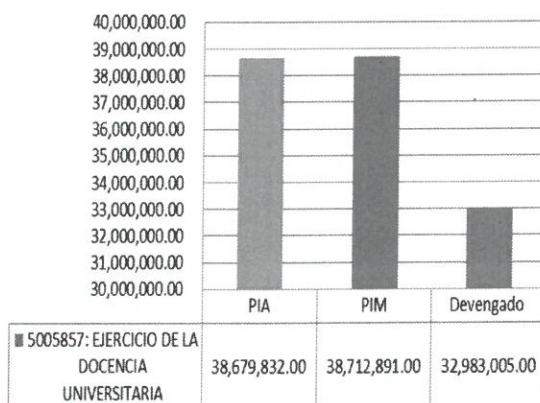
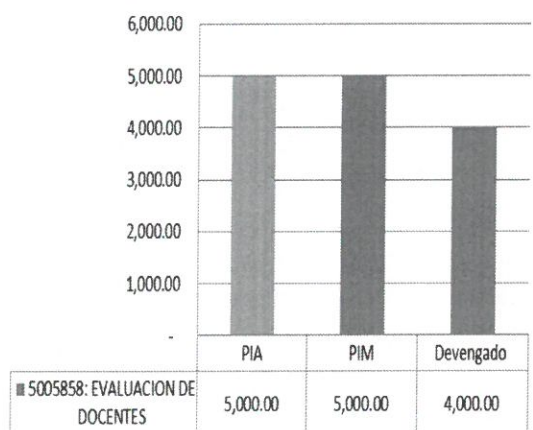
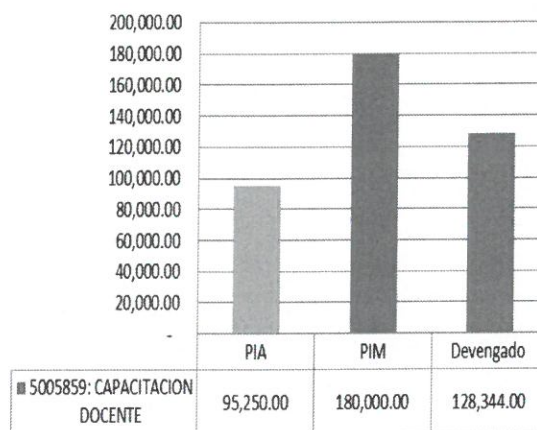
PROGRAMA PRESUPUESTAL 0066: FORMACION UNIVERSITARIA DE PREGRADO

PRODUCTOS/PROYECTOS/ ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
3000001: ACCIONES COMUNES	230,300	359,182	322,251	89.7



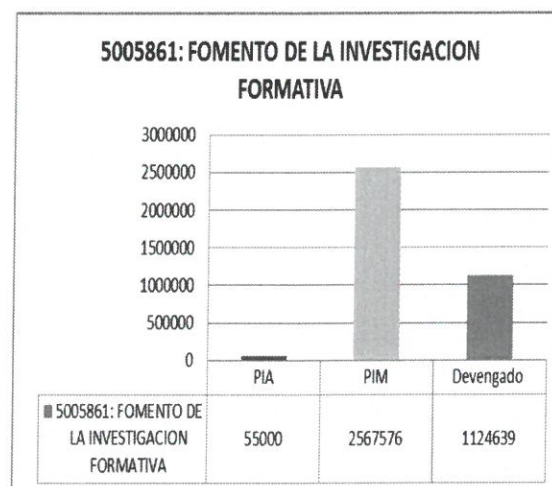
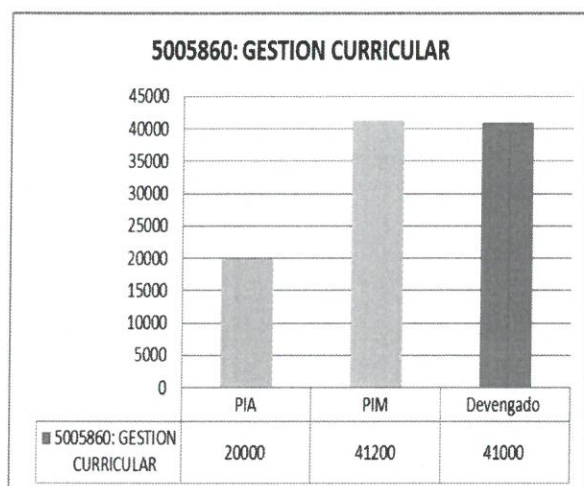
Evaluación de Implementación del POI

PRODUCTOS/PROYECTOS/ ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
3000784: DOCENTES CON ADECUADAS COMPETENCIAS	38,782,582	38,900,391	33,117,848	85.1

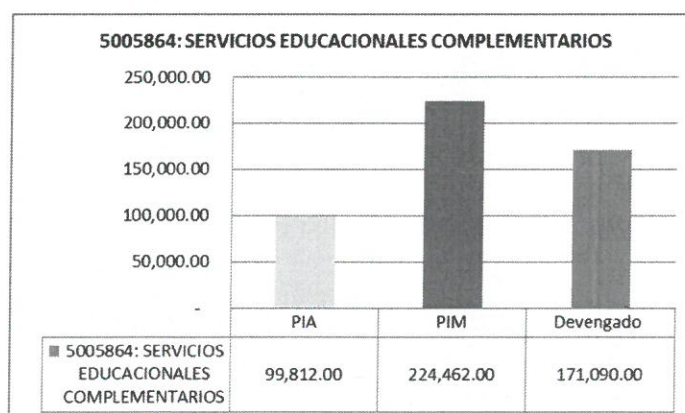
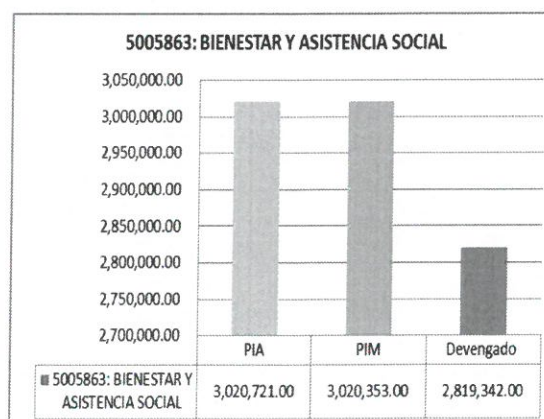
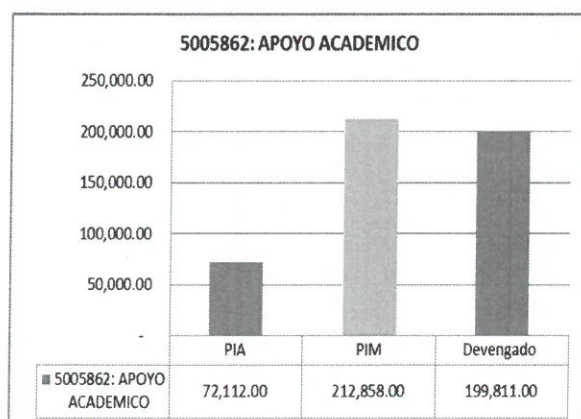
5005856: SELECCION DOCENTE**5005857: EJERCICIO DE LA DOCENCIA UNIVERSITARIA****5005858: EVALUACION DE DOCENTES****5005859: CAPACITACION DOCENTE**

Evaluación de Implementación del POI

PRODUCTOS/PROYECTOS/ ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
3000785: PROGRAMAS CURRICULARES ADECUADOS	75,000	2,608,776	1,165,639	44.7

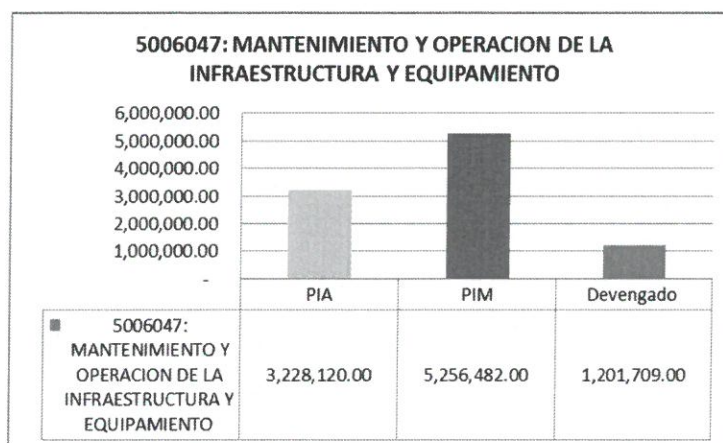


PRODUCTOS/PROYECTOS/ ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
3000786: SERVICIOS ADECUADOS DE APOYO AL ESTUDIANTE	3,192,645	3,457,673	3,190,243	92.3



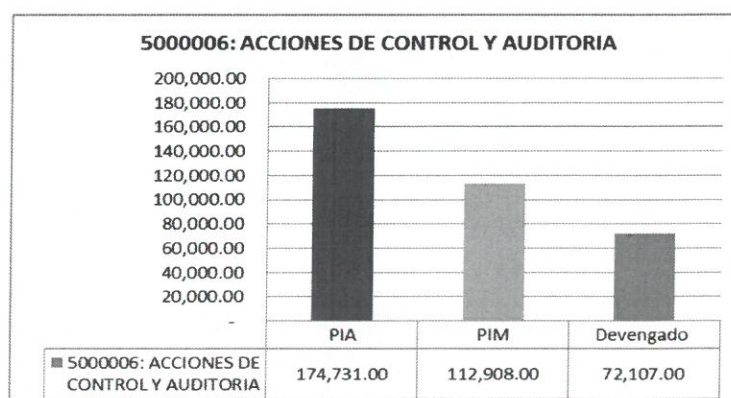
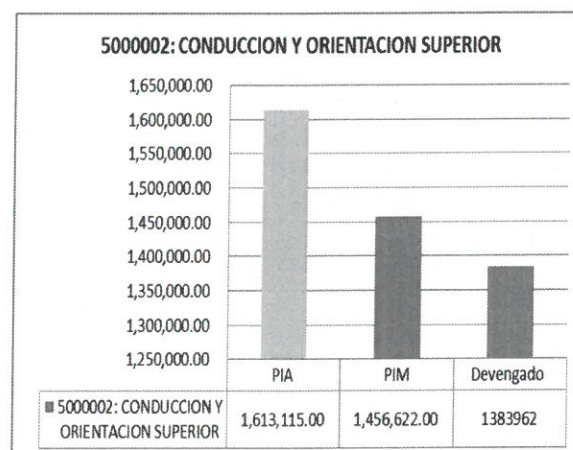
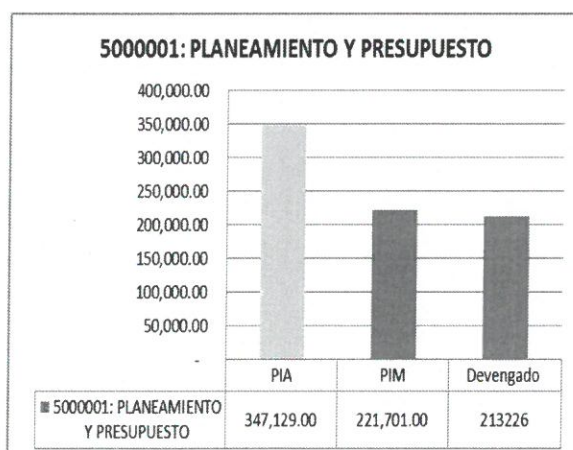
Evaluación de Implementación del POI

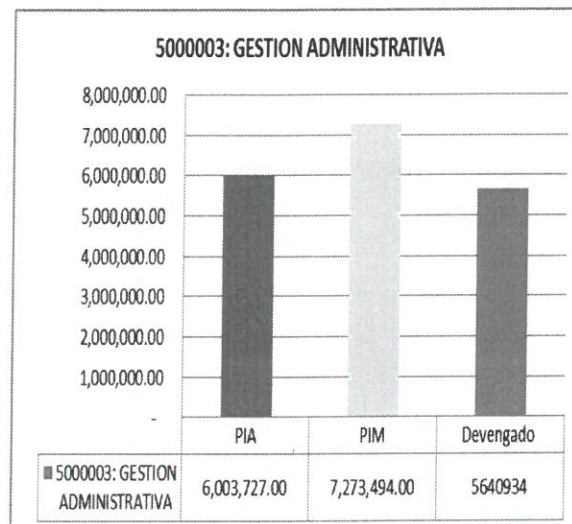
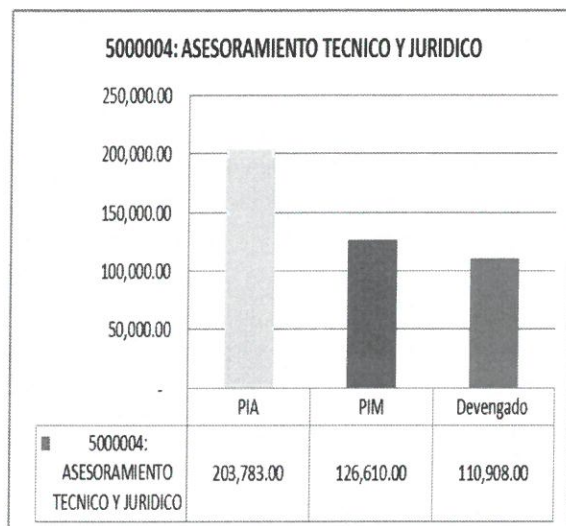
PRODUCTOS/PROYECTOS/ ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
3000797: INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ADECUADOS	3,228,120	5,256,482	1,201,709	22.9



CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9001 ACCIONES CENTRALES

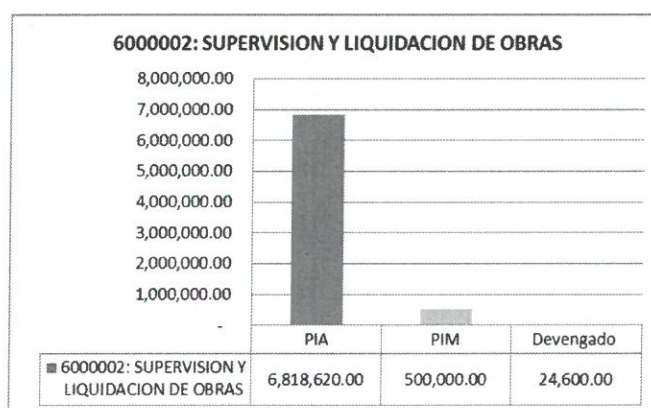
PRODUCTOS/PROYECTOS/ ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
3999999: SIN PRODUCTO	8,342,485.00	9,191,335.00	7,421,138.00	80.7





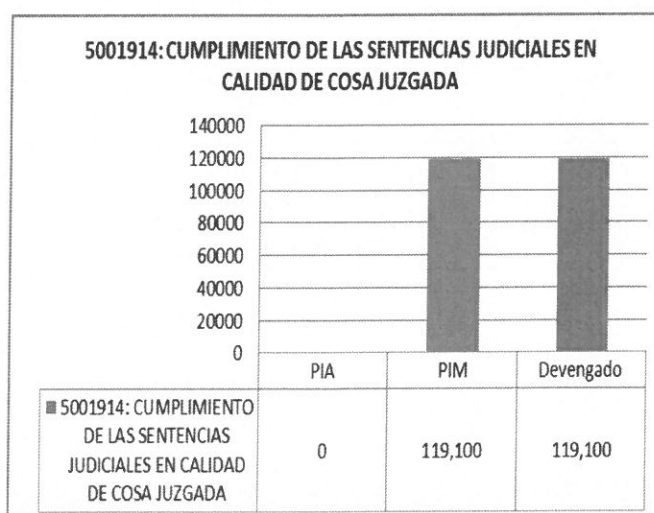
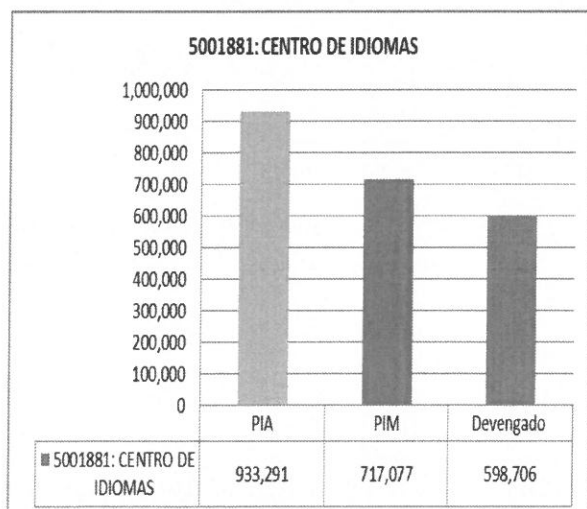
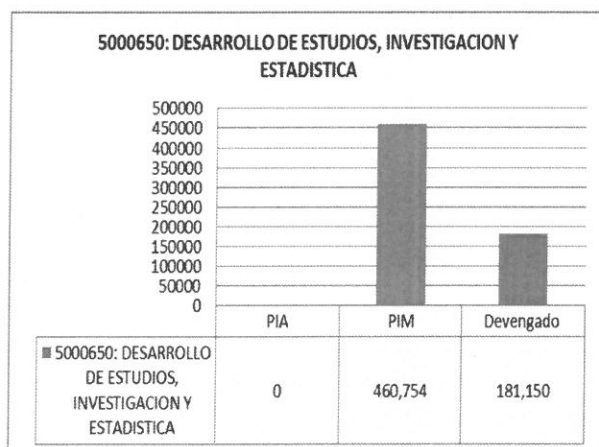
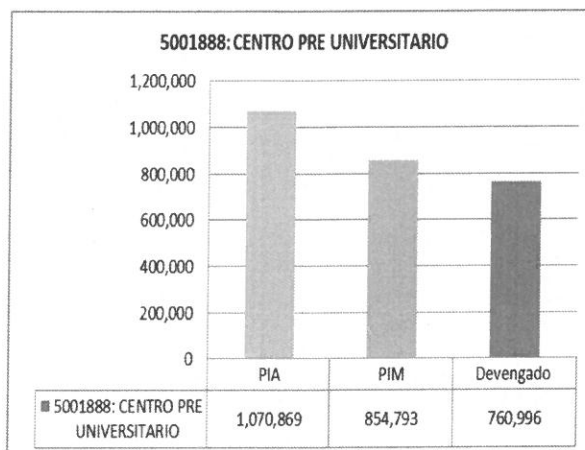
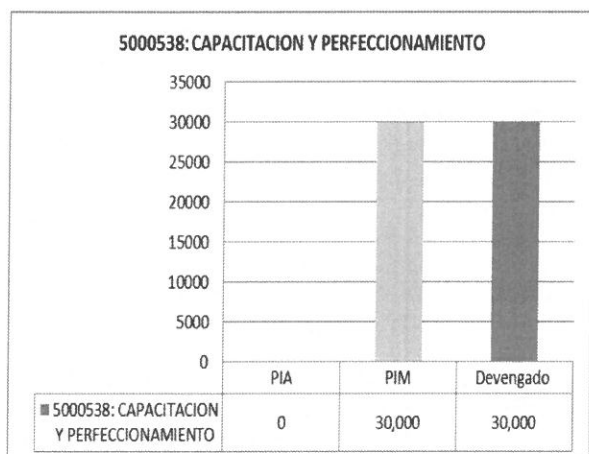
CATEGORIA PRESUPUESTAL: 9002 ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS

PRODUCTOS/PROYECTOS/ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
2001707: LIQUIDACION DE OBRAS	6,818,620	500,000	24,600	4.9

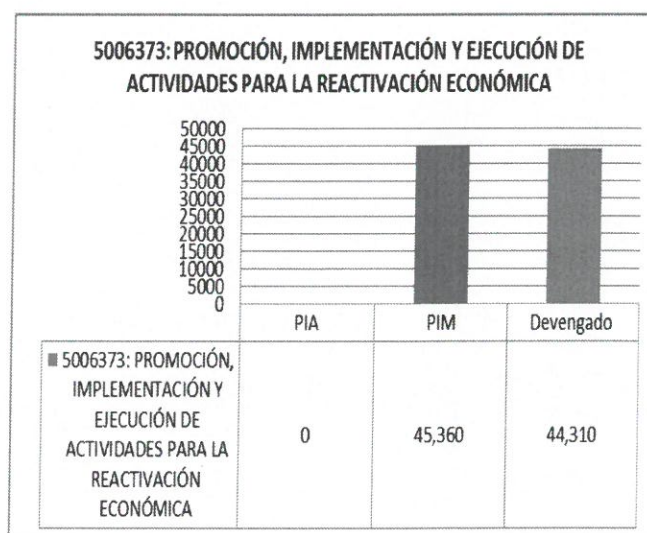
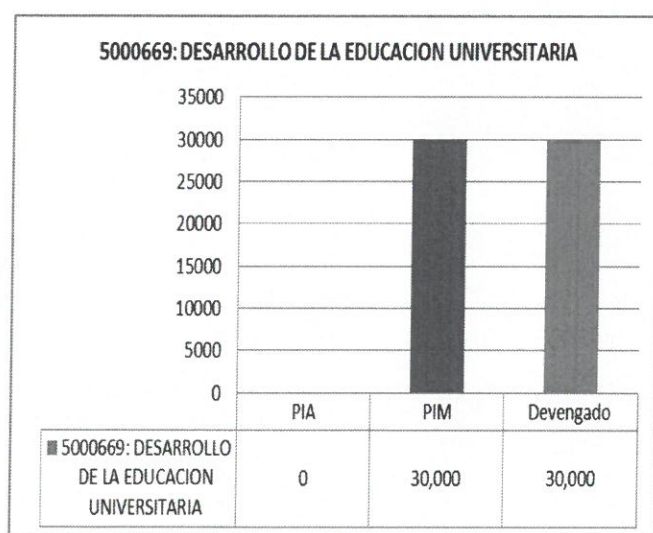
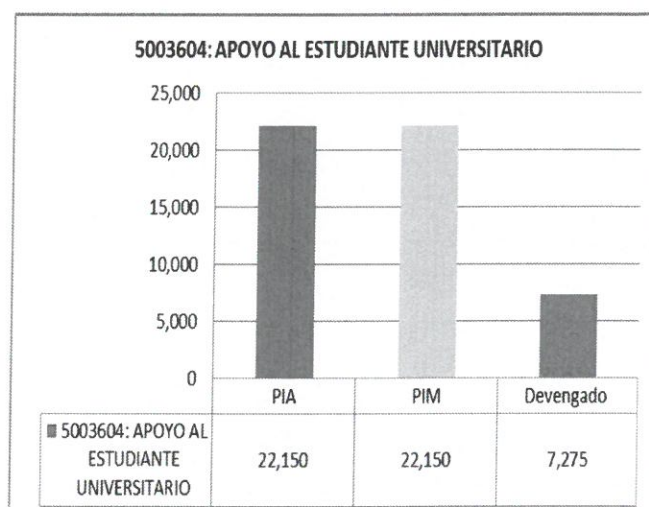
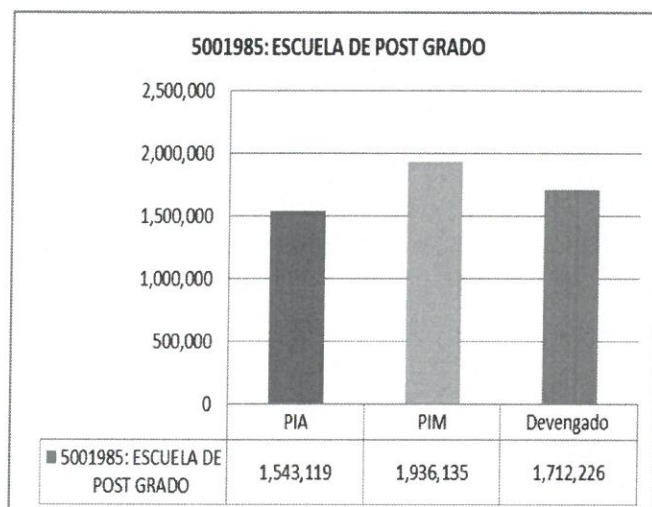
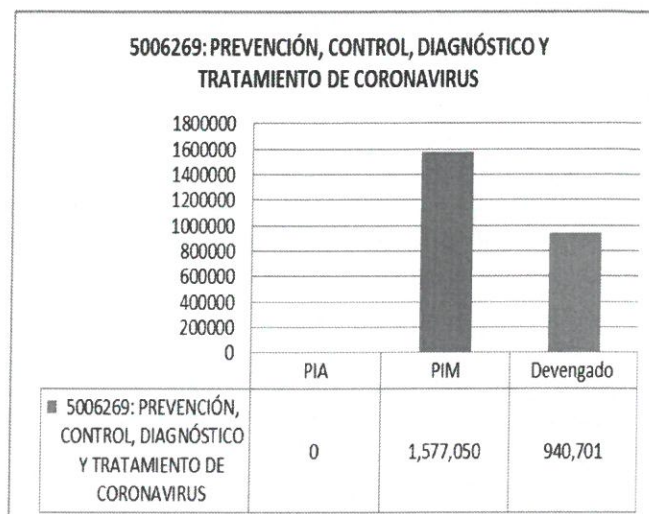
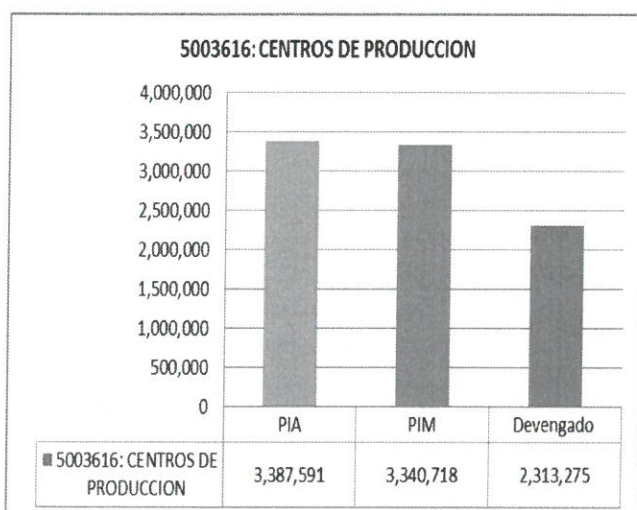


Evaluación de Implementación del POI

PRODUCTOS/PROYECTOS/ ACTIVIDADES	PIA	PIM	Devengado	Avance %
3999999: SIN PRODUCTO	7,751,652	10,095,580	7,611,085	75.4



Evaluación de Implementación del POI



Conclusiones

1. Se denota un sentido de cumplimiento con la obligación de reportar la información de metas, pero sin criterio e importancia en la validación y empleo de la fuente de información.
2. Se identifica elevado grado de desconocimiento respecto a la identificación, caracterización o diagnóstico de la problemática del centro de costos, lo que distorsiona la programación y ejecución de actividades operativas.
3. Se percibe falta de interés por la participación de los actores involucrados en el proceso de planificación, se considera el proceso y el propio instrumento que es el Plan en un documento abstracto e irrealizable.
4. Se identifica quiebre entre la asignación presupuestaria del PIA, y la ejecución del gasto, muchas veces en actividades no programadas o por compromisos no previstos o por decisión política.
5. Se presentan cuellos de botella en el proceso de seguimiento en la fase del compromiso, discordancia entre lo programado presupuestalmente y la ejecución financiera.
6. Se informa por varios centros de costos que lo programado en el Cuadro de Necesidades no representa las compras efectivas, así como incumplimiento de plazos en los procesos administrativos.
7. Se denota ralentización en el uso de herramientas informáticas.
8. Se constata continuas rotaciones del personal administrativo, que afecta la continuidad de procesos.



Recomendaciones

- Actualizar el diseño de la estructura programática de los planes operativos de los centros de costos, en el marco de la metodología del CEPLAN y del Plan Estratégico Institucional.
- Fortalecer el uso pleno de Módulos del Sistema Integrado de Gestión Administrativa – SIGA, designando el administrador responsable a dedicación exclusiva e implementando el programa de capacitación y/o enseñanza a usuarios de los centros de costos.
- Fortalecer el uso pleno de Módulos del Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF, designando el administrador a dedicación exclusiva, implementando el programa de capacitación y/o enseñanza a usuarios de los centros de costos.
- Fortalecer institucionalmente, la articulación eficiente de: Plan Estratégico Institucional. Plan Operativo Institucional. Programación y formulación multianual presupuestaria. Programación multianual y gestión de inversiones. Plan de desarrollo institucional de capacidades de ciencia, tecnología e innovación. Programación multianual de bienes, servicios y obras. Programación Multianual de ingresos de personal y la gestión de ingresos de personal. Productos, proyectos y actividades del Programa Presupuestal: 0066 Formación Universitaria de Pregrado. Plan de Gobierno Digital. Anuario Estadístico.
- Garantizar la sostenibilidad de condiciones básicas de calidad e indicadores del Licenciamiento Institucional.
- Implementar preventivamente los componentes e indicadores del modelo de Renovación de Licencia Institucional.
- Sensibilizar al personal universitario (Personal Docente y Personal No Docente) respecto a la importancia de las normas, técnicas y procedimientos de los Sistemas Administrativos del Sector Público.
- Difundir la política institucional, las acciones estratégicas institucionales y los objetivos estratégicos institucionales, base para mejorar el desempeño interno de los objetivos de los centros de costos.
- Mejora continua de la gestión por procesos en la entidad.
- Implementar la gestión de calidad de servicios en el sector público.



Anexos

Enlace de publicación del reporte anual de seguimiento del POI correspondiente al año 2021, en el Portal de Transparencia Estándar del pliego.

- REPORTE DE SEGUIMIENTO POI:
<https://www.gob.pe/institucion/unasam/informes-publicaciones/2942205-reporte-del-seguimiento-al-plan-estrategico-institucional-2021-unasam>



viernes, 29 de abril de 2022

Año : 2021





EJECUCIÓN FÍSICA POR AEL 03.02										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 03.02													
AEL 03.03 AGENDA PARA LA PRÁCTICA DE LAS RELACIONES INTERPERSONALES Y DE VALORES, PROMOVIDOS EN MIEMBROS DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 03.03													
ACR0001100042 - REALIZACIÓN DE TALLERES EN VALORES PARA LA MEJORA DEL DESemPEÑO LABORAL	May 2014	EVENTOS	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEL 03.03:										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 03.03													
AEL 03.04 PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS PARA MIEMBROS DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 03.04													
ACR0001100054 - REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD DEPORTIVA PARA ESTUDIANTES - FESTIVIDADES	May 2014	ACTIVIDAD DEPORTIVA	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100059 - EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE AULA CONTENIDA - PROYECTO	May 2014	ACTIVIDAD DEPORTIVA	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEL 03.04:										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 03.04													
AEL 03.05 GESTIÓN DEL DESemPEÑO LABORAL PARA LA SATISFACCIÓN DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 03.05													
ACR0001100069 - FORMALIZACIÓN DE CONVENIOS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	May 2014	CONVENIO	Acumulado Anual	PROG.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
					1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
ACR0001100074 - ATENCIÓN DE LA PLANILLA DE FOMENTO	May 2014	PLANILLA	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100077 - EVALUACIÓN DEL DESemPEÑO LABORAL	May 2014	FUNCIONARIO	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100084 - MEJORA DEL CLIMA LABORAL	May 2014	ENCUESTA	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEL 03.05:										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 03.05													
OEL 04 FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 04.01													
AEL 04.01 SISTEMA DE GESTIÓN MEJORADO CON ENFOQUE DE PROCESOS PARA LA UNIVERSIDAD										EJECUCIÓN FINANCIERA POR AEL 04.01													
ACR0001100094 - CANCELACIÓN DEL DOCENTE ADMINISTRATIVO	May 2014	EVENTOS	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - COORDINACIÓN Y ORIENTACIÓN UNIVERSITARIA	May 2014	ACCIÓN	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - SUPERVISIÓN GENERAL DE LA PROGRAMACIÓN ACADÉMICA	May 2014	ACCIÓN	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - ATENCIÓN DE LA PLANILLA LINEA DE REMUNERACIONES	May 2014	PLANILLA	Acumulado Anual	PROG.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
					1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
ACR0001100099 - ATENCIÓN DE SERVICIOS BAUCOS, C.A. Y OTROS DE LOGÍSTICA	May 2014	ACCIÓN	Acumulado Anual	PROG.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
					1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
ACR0001100099 - ATENCIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DIRECTIVA	May 2014	PLANILLA	Acumulado Anual	PROG.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
					1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
ACR0001100099 - SUPERVISIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS	May 2014	ACCIÓN	Acumulado Anual	PROG.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
					1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
ACR0001100099 - EJECUCIÓN DE SERVICIOS BAUCOS	May 2014	ACCIÓN	Acumulado Anual	PROG.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
					1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00				
ACR0001100099 - EJECUCIÓN DEL PROCESO PATRONAL	May 2014	INFORME	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE MANTENIMIENTO	May 2014	UNIDAD	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE SEGURIDAD - INVALIDACIÓN	May 2014	INFORME	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO ADMINISTRATIVO DE LA SEDE INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTÚNEZ DE MAYOLO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA DE HUAYLAZ, DEPARTAMENTO DE ANCASH	May 2014	OBRAS	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTÚNEZ DE MAYOLO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA DE HUAYLAZ, DEPARTAMENTO DE ANCASH	May 2014	OBRAS	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - CREACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SANTIAGO ANTÚNEZ DE MAYOLO, DISTRITO DE INDEPENDENCIA, PROVINCIA DE HUAYLAZ, DEPARTAMENTO DE ANCASH	May 2014	OBRAS	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - CONSTRUCCIÓN DE AMBIENTE DE ALUMNADO DE ALUMNOS EN CLASES (AMBIENTE DE ALUMNADO PATRONAL) EN LA LOCALIDAD TINGUA, DISTRITO DE MARCO, PROVINCIA DE YUNGAY, DEPARTAMENTO DE ANCASH	May 2014	OBRAS	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - SUPERVISIÓN Y LUBRICACIÓN DE OBRAS	May 2014	ENFERMEDAD TECNICA	Acumulado Anual	PROG.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
ACR0001100099 - ATENCIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DIRECTIVA	May 2014																						



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA

